

创新工作机制 优化服务模式

刘金宝，吴亦斌/中国农业发展银行靖江市支行

中国农业发展银行靖江市支行坚持党建统领，创新引领，以打造“讲政治、讲规矩，比作风、比贡献，懂农业、懂金融，爱三农、爱发行”的高素质专业化金融人才队伍为目标，让支部奋斗的光芒点亮地方“三农”事业。

嫁接粮食购销的南北市场

靖江地处江苏省中轴线与长江的交汇点，是全国粮食 6 大通道 50 个重点粮食物流节点之一。近年来，随着粮食流通体制改革的不断深入，各类市场主体大量涌入粮食购销市场，给原本处于垄断地位的国有粮食购销企业带来极大冲击，部分国有粮食购销企业失去了“粮老大”位置。靖江市支行党支部始终突出政治建设，充分发挥支部战斗堡垒、党员先锋模范作用，始终把粮食主业发展作为检验党建成果的“试金石”。发挥支部组织优势，成立以支委委员任组长，老党员任组员的红色粮食信贷组，以信贷杠杆推动，积极推进地方国有粮食购销企业资产重组和“一县一企”改革，将原有的 13 家小型粮管所和扬子江现代粮食物流中心整合为国资全额控股、股权明晰、资产优良的江苏华穗粮食有限公司，使“小船板”变成“大航母”。粮食年购销量由 200 万吨突破至目前的 375 万吨，从单一的简单仓房发展至目前拥有 6 个内河泊位、12.5 万吨立筒库、22.64 万吨的标准化仓房，码头年吞吐量达 202.25 万吨，极大地增强了集团的粮食购销能力和市场竞争力，赢得了政府、企业的一致好评，小支部发挥出了大能量。

模式创新破解风控难题

支行支部以银政、银企党建共建为纽带，约定企业申请收购贷款除具备基本的贷款条件外，还必须做到有效资产应抵尽抵，并建立与收购资金相匹配的共同担保基金，贷款一般按担保基金的 10~15 倍发放。至 2017 年末，共筹集粮食共同担保基金 1855 万元，保证了农民“粮出手、钱到手”。同时建立风险补偿机制，实行企业货运财产保险制度，择优选择保险公司为粮企货运财产投保，由于意外事故引起的“粮损”获得全部赔偿。2013 年以来累计支持企业收购粮食 71.08 亿公斤，累放粮食市场化收购贷款 37.03 亿元，均按期收回贷款本息。

真金白银扮靓美好乡村

实施乡村振兴战略，产业兴旺是基础，创新信贷品种，支持优势龙头企业壮链、补链，是巩固粮食主体业务的关键。支行将党建工作与业务发展相融合，探索出以“三亮”为起点、“三量”为提升、“三靓”为目标的阶梯工作法。积极支持靖江华稳集团向上延伸服务链和价值链，以订单农业为源头、“北粮南运”为枢纽、线上和线下交易平台为依托，发放贷款 3000 万元支持其到东北国定贫困县收购农产品，在做好购销业务的同时精准服务了脱贫攻坚。推动南方小麦交易市场 2000 万元农村流通体系建设贷款，打通服务种粮农民“最后一公里”。

